

# COMISSÃO DE REMUNERAÇÕES

Pedro Miguel de Araújo Raposo

Nascido em Lisboa a 15/02/66

### **Educação e Formação:**

Curso de Economia pela Universidade Católica Portuguesa – 1983/1989

Curso de Pós Graduação em Economia Europeia pela Universidade Católica Portuguesa - 1990

Curso de Pós Graduação em Políticas de Desenvolvimento de Recursos Humanos pelo ISCTE - 2000

Diversos Cursos de Formação Executiva no INSEAD, IMD, UCLA, NYU, Kellog na área de Recursos Humanos de onde se destaca um Curso de Executivos em Harvard sobre Remuneração de Comitês Executivos

### **Experiência profissional:**

Trainee na Jerónimo Martins – 1988

Adjunto e Gerente de Loja no Pingo Doce- 1989/1990

Responsável pela Formação no Pingo Doce - 1991

Diretor de Recursos Humanos no Pingo Doce - 1994

Diretor de Recursos Humanos no Recheio- 1996

Membro do Grupo Negociador com os Sindicatos da Associação Portuguesa de Empresas de Distribuição

Responsável pelo Desenvolvimento de Quadros Diretivos no BES - 2000

Diretor de Recursos Humanos no BES/ Novo Banco - 2001

Membro do Grupo Negociador com os Sindicatos na Associação Portuguesa de Bancos

Diretor de Pessoas e Estratégia no Banco de Portugal - 2015

Co- Chair do Human Resources Committee do Banco Central Europeu - 2021

Não é titular de ações da Semapa – Sociedade de Investimento e Gestão, SGPS, S.A.

maio de 2025

## JOÃO DO PASSO VICENTE RIBEIRO



**Data e Local de Nascimento:** 20 de Maio de 1948, Lisboa

### **Formação Académica**

- 1979 MBA - INSEAD, Fontainebleau, França
- 1973 Licenciatura em Finanças - Instituto Superior de Economia, Lisboa
- 1964 Liceu no Colégio Militar, Lisboa

### **Experiência Profissional**

#### **No presente:**

- Expressão Livre SGPS, SA – Membro do Conselho Fiscal
- Semapa, SGPS, SA - Membro da Comissão de Remunerações (desde Abril 2019)
- The Navigator Company, SA - Membro da Comissão de Remunerações (desde Abril 2019)
- The Duke of Edimburgh's International Award Portugal – Membro do Conselho Fiscal
- Vila Galé Gest, SA - Sociedade Gestora de Fundos Imobiliários - Membro do Conselho Fiscal (desde Janeiro 2017)
- Bensaúde Participações SGPS, SA - Membro do Conselho Fiscal (desde Maio 2015)

#### **Anterior:**

Jul2017- Nov2020 Unicre, SA - Presidente do Conselho Fiscal, Instituição financeira de crédito

Nov2017-Mar2018 Oi, SA (Brasil) - Director Estatutário (executivo). Empresa brasileira de telecomunicações, cotada em bolsa

2015-2018 Oi, SA (Brasil) – Administrador, Membro do Comité de Governança Corporativa e Finanças Membro do Comité de Riscos e Contingências

2015-2017 Pharol SGPS, SA – Administrador, Ex-PT SGPS, empresa cotada em bolsa

Nov2011-Mar2012 Coordenador do Grupo de Trabalho sobre Mecanismos e Instrumentos Financeiros de Apoio às Empresas Turísticas. Despacho 497/2012 da Secretária de Estado do Turismo do XIX Governo Constitucional

Jun-Nov 2008 BPN - Administrador Executivo (administração presidida pelo Dr. Miguel Cadilhe). Banco Português de Negócios

2008-2009 SLN – Administrador. Sociedade Lusa de Negócios, SGPS, SA

2008-2009 Grupo Português de Saude SGPS - Presidente do Conselho de Administração

2008-2009 British Hospital XXI S.A. - Presidente do Conselho de Administração

2007-2008 Quadrantis Capital, SA - Presidente e Fundador. Sociedade de Capital de Risco, SA

2004-2007 PME Investimentos, SA - Presidente Executivo, Sociedade de Investimento

2002-2003 APFIN – Presidente. Associação Portuguesa das Sociedades Gestoras de Patrimónios e Fundos de Investimento

2002-2003 AF Investimentos – Administrador- Sociedade Gestora de Patrimónios e Fundos de Investimento, Grupo Banco Comercial Português

1998-2002 BCP Private Banking - Director Geral. Banco Comercial Português

1992-1998 BCP/BPA Direcção de Grandes Empresas - Director Geral Banco Português do Atlântico/Banco Comercial Português

1989-1995 Leasing Atlântico – Administrador. Grupo Banco Português do Atlântico/ Banco Comercial Português

1987-1992 BPA Direcção Comercial Sul - Director Geral- Banco Português do Atlântico

1986-1987 BPA Direcção Regional de Lisboa - Director Regional. Banco Português do Atlântico

1983-1986 BPA Sucursal de Londres - Director Geral Adjunto. Banco Português do Atlântico, Londres

1980-1983 BPA Sucursal de Paris - Director Geral Adjunto. Banco Português do Atlântico, Paris

1974-1975 Instituto de Crédito de Angola, Luanda. Departamento Internacional - Director

### **Outras**

Dez 2019 INSEAD Capstone MBA Course - Fontainebleau, França Participação como Role Player

2017-2022 Ordem dos Economistas - Membro do Conselho de Especialidade Profissional de Economia e Gestão Empresariais

2011-2017 Naves, SA - Sociedade de Capital de Risco - Membro da Comissão de Avaliação de Projetos/Comissão Consultiva

2005-2010 Membro do Conselho Fiscal da Associação dos Antigos Alunos do Colégio Militar

1999 Seminário de Estratégia para a Alta Direcção do BCP INSEAD, Fontainebleau

1984 Bankers Course. E.C.G.D. Londres

1982 Executive Operations Seminar Citybank, Nova Iorque

1980 Estágio no Chase Manhattan Bank Ltd, Londres e Executive Training Program no Manufacturers Hannover Trust Ltd, Londres

1974 LBI Banking Course. Lloyds Bank International Ltd., Londres

International Banking Course West London College, Londres

1971-1973 Monitor da Cadeira de Economia Aplicada II. Instituto Superior de Economia, Lisboa

1971 Estágio no Midland Bank Ltd., Londres

### **Aptidões Linguísticas**

Português Língua materna

Francês Muito boa compreensão, boa expressão oral e escrita

Inglês Muito boa compreensão, boa expressão oral e escrita

Não é titular de ações da Semapa – Sociedade de Investimento e Gestão, SGPS, S.A.

Maio de 2025

## Carlota Infante da Câmara Albergaria Caldeira

Portuguesa | +351 96 648 20 17 | carlota.albergariac@gmail.com



### Resumo Profissional

Experiência transversal na área de **recursos humanos**: como **consultora** com foco na gestão de projetos de *executive search* (mercados nacionais e internacionais) e *assessment*, e do lado do cliente como **business partner de recursos humanos**, com enfoque em consultoria estratégica para a liderança da empresa, garantindo o alinhamento das iniciativas de RH com os objetivos do negócio. Sólido conhecimento do **meio académico**, com foco em **formação** e **relacionamento com universidades**. Experiência consolidada em **desenvolvimento de negócios** e **gestão de relações corporativas**.

### Experiência Profissional

Set. 2023 – Out. 2024 – **NOVA SBE – Nova School of Business and Economics**

**HR Business Partner e HR Generalist** – Acumulando ambas as funções, a principal responsabilidade foi atuar como parceira estratégica da liderança da empresa, assegurando o alinhamento das iniciativas de RH com os objetivos do negócio. Outras responsabilidades incluíram:

- Assessoria à liderança em temas de gestão de talento, cultura organizacional, desenvolvimento de equipas, gestão de desempenho e políticas de RH;
- Apoio aos gestores na identificação de necessidades de desenvolvimento dos colaboradores, criação de planos de formação e desenvolvimento, e garantia de uma equipa qualificada e motivada;
- Análise de métricas e indicadores de RH para apoiar a tomada de decisões estratégicas (ex.: taxas de rotatividade, *engagement*, eficácia do recrutamento);
- Coordenação do recrutamento e seleção;
- Monitorização da mobilidade interna;
- Gestão dos processos de *onboarding* e *offboarding*, assegurando uma experiência positiva para colaboradores que entram e saem;
- Coordenação da faturação com fornecedores externos;
- Suporte à área de operações, fornecendo toda a informação necessária sobre colaboradores.

Desde maio de 2022 – Semapa - Membro da Comissão de Remunerações

Desde maio de 2022 – Navigator - Membro da Comissão de Remunerações

Fev. 2021 – Set. 2022 **Colégio de S. Tomás**

**Executive Manager** – Em estreita colaboração com a direção do ensino secundário, responsável pela prospeção e planeamento de estágios em empresas e programas de mentoring para alunos do 10.º, 11.º e 12.º anos. Ligação entre a escola e universidades (nacionais e internacionais) e dinamização da comunidade *Alumni* (newsletter, convites para sessões de oradores, eventos sociais com alunos atuais e momentos de *networking*).

Em acumulação: **Consultora de Recursos Humanos** Freelancer

**Quinta das Pintoras – Gestora** – Negócio familiar orientado para eventos corporativos e privados em Lisboa.

Fev. 2017 a 2021 – **Consultora de Recursos Humanos** - Desenvolvimento de diferentes tipos de projetos de consultoria de recursos humanos, como freelancer, para os seguintes clientes:

- **Nova SBE** (2 meses) – Planeamento do Fórum Empresarial (evento anual/feira de emprego que aproxima estudantes e empresas);
- **AGORA SYS** (5 meses) – Recrutamento de vários perfis e desenvolvimento de base de dados com pools de talento;
- **Jason Associates | Argo Talents** (9 meses) – Recrutamento de vários perfis e *assessment centers* para diferentes clientes;
- **Mercer** (4 meses) – Projeto de avaliação para diretores da José de Mello Saúde (cliente do setor da saúde).

2014 a 2017 - **NOVA SBE – Nova School of Business and Economics**

Jul. 2016 – Jan. 2017 - **Gestora de Relações Corporativas**

Responsável pela gestão da ligação entre empresas e a universidade em todas as matérias relacionadas com recrutamento (alunos Nova SBE), parcerias estratégicas, estágios e formação executiva.

- Gestão operacional da relação com empresas nacionais e internacionais;
- Monitorização dos pedidos diários das empresas à escola (parcerias, recrutamento, ações de publicidade, informações sobre estágios ou teses de mestrado, etc.);
- Pesquisa e acompanhamento de oradores empresariais para iniciativas Nova SBE (aulas, clubes de alunos, conferências, etc.);
- Gestão de projetos – Fórum Empresarial (feira anual de emprego), apresentações semanais de empresas e outras dinâmicas no campus.

Jul. 2014 – Jun. 2016 – **Enrollment Advisor e Gestora de Contas – NOVA SBE Executive Education**

Responsável pela gestão de clientes de programas setoriais e aconselhamento a alunos que pretendem desenvolver a carreira através de formação em gestão. Gestão de cinco programas, com as seguintes tarefas principais:

- Estratégia de ações de marketing (quais, em que canais e timings, e respetiva análise), aconselhamento direto a alunos interessados (presencial ou por telefone), gestão das admissões e articulação com áreas operacionais e financeiras, e acompanhamento durante as formações;
- Gestão de eventos promocionais;
- Gestão de eventos *Alumni*.

Jan. 2006 – Abr. 2013 **Heidrick & Struggles**

Senior Associate | Associate

Gestão de relacionamento com clientes, incluindo elaboração de propostas e apresentações, negociação de condições comerciais e atividades de cross-selling;

- Gestão de projetos de *Executive Search* (processos de recrutamento de Top Management);
- Projetos de *Advisory* em Performance Humana e Liderança – participação em diversos projetos (nomeadamente *Talent Mapping* e Sucessão), desenvolvendo avaliações de talento/competências;
- Projetos desenvolvidos em vários setores: FMCG, Ciências da Vida, Energia e Transportes, Serviços Profissionais, Indústria, TMT, Construção e Administração Pública;
- Experiência em projetos em Portugal, Angola, Brasil, Alemanha e Polónia;
- Identificação de novas oportunidades de negócio em clientes novos e existentes.

## HABILITAÇÕES ACADÉMICAS

---

2005	<b>Universidade Nova de Lisboa – Faculdade de Ciências Sociais e Humanas</b> Licenciatura em Sociologia das Organizações
2015	<b>Universidade Nova SBE</b> – Gestão de Empresas Familiares

## FORMAÇÃO PROFISSIONAL / OUTRA FORMAÇÃO

2012	AESE: “Gestão de Projectos: uma abordagem prática”	Portugal
2008	Heidrick & Struggles: “Competency Based Interviewing Skills”	France
2008	Heidrick & Struggles: “Becoming an Integrated Talent Partner”	France
2008	Heidrick & Struggles: “Leadership Consulting Practice”	France
2007	Cambridge School – Business English (nível 7)	Portugal
2005	Heidrick & Struggles: “Newcomers Program”	UK
2001	PSE – Produtos e Serviços de Estatística, Lda: “SPSS for Windows: Intermediate”	Portugal

## LÍNGUAS

---

Português (nativo); Inglês (fluyente); Espanhol (intermédio)

Não detém ações da Semapa – Sociedade de Investimento e Gestão, SGPS, S.A.

Maior de 2025